

**FZYPAY ELEKTRONİK
PARA ve ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.**

**2024
FAALİYET RAPORU**

GENEL MÜDÜR ÖN YAZI

Değerli Yönetim Kurulu Üyeleri,

2024 yılına ait faaliyet sonuçlarımızı sizlerle paylaşmaktan büyük bir memnuniyet duyuyorum. FZYPAY olarak, dinamik ve yetkin ekibimizin özverili çalışmaları sayesinde bu yıl önemli bir ivme kazandık. Operasyonel altyapımızı güçlendirirken, ürün çeşitliliğimizi artırdık ve pazardaki konumumuzu daha da sağlamlaştırmak adına stratejik adımlar attık. Bu yıl, yalnızca elde ettiğimiz başarıların bir yansıması değil; aynı zamanda sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda güçlü temellerin atıldığı bir dönem olmuştur.

Teknoloji yatırımlarımıza hız vererek, müşterilerimize yenilikçi, hızlı ve katma değerli çözümler sunmayı sürdürdük. Her hizmetimizde güvenilirlik ve kaliteyi ön planda tutarken, finansal teknolojiler alanında fark yaratan çözümler geliştirmeye odaklandık.

2025 yılına, daha büyük hedefler ve güçlü bir inovasyon vizyonu ile ilerliyoruz. Bu başarıda emeği geçen tüm ekip arkadaşlarıma teşekkür ediyor; özellikle vizyoner bakış açısı ve sürekli desteğiyle bizlere yön veren siz değerli Yönetim Kurulu Üyelerimize en içten şükranlarımı sunuyorum.

Aziz ERBAY
Genel Müdür

Tarihçe

FzyPay Aralık 2020 yılında Ankara’da kurulmuştur. 21 Ağustos 2022 tarihinde 6493 sayılı kanun kapsamında, kanunun 12.maddesi 1.fıkrasının a, b, c, ç ve e bentlerinde belirtilen ödeme hizmetleri ile 18.maddenin 2.fıkrasında belirtilen elektronik para ihracı sunmak üzere Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından lisans almış, elektronik para ve ödeme kuruluşudur.

Misyonumuz

FzyPay, sunduğu finansal çözümler ve yapay zekâ tabanlı ödeme teknolojileriyle finans sektörünün önde gelen oyuncularını arasında yer almayı hedeflemektedir. Sayısız avantajı tek bir platformda toplayan FzyPay, güveni, hızı ve en yeni teknolojileri iş ortaklarına sunma, tüketicilerin online dünyada güvenle ödeme yapmasına katkı sağlama misyonlarıyla her gün daha da iyileşmeye, yenilenmeye, herkes için kaliteli finansal çözümleri, ulaşılabilir ve sürdürülebilir kılmaya odaklanıyor.

Vizyonumuz

“İlk Akla Gelen Olma” fikriyle yola çıkan, ödeme hizmetleri alanında butik bir hizmet anlayışına sahip olmayı benimseyen FzyPay, Fintech dünyasına yenilikçi, dinamik ve güvenilir çözümler getirmeyi hedefleyen bir vizyon geliştirmiştir

FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2024-31.12.2024

Ticaret Unvanı : Fzypay Elektronik Para Ve Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi

Ticaret Sicili Numarası : 1026615

Merkez Adresi : Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad. Pınarbaşı Plaza No:117
iç Kapı No:3 Ataşehir/İstanbul

İletişim Bilgileri

Telefon : 0850 339 9729

E-posta adresi : info@fzypay.com

İnternet Sitesi Adresi : www.fzypay.com

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermayesi : 55.000.000 TL

b)- Ortaklık Yapısı

Ortak	2024 Sermaye Tutarı	Pay Oranı
Bafen Enerji Telekomünikasyon A.Ş.	55.000.000	100%
Toplam	55.000.000	100%

c)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Pay Sahibinin Adı, Soyadı/Ünvanı	Önceki Dönem Hisse Adedi	Önceki Dönem Sermaye Tutarı (TL)	Cari Dönem Hisse Adedi	Cari Dönem Sermaye Tutarı (TL)
Bafen Enerji Telekomünikasyon A.Ş.	55.000.000	55.000.000	55.000.000	55.000.000

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ**a)- Şirketin Yönetim Organı**

Yönetim Kurulu, 19.02.2024 tarihli aşağıda yer alan Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda seçilen dört üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı	Bafen Enerji Telekomünikasyon A.Ş. adına Fazlı YILDIRIM
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Azmi YILDIRIM
Yönetim Kurulu Üyesi	Mevlüt ZOR
Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	Aziz ERBAY

b)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

Ünvanı	Adı Soyadı
Yönetim Kurulu Başkanı	Bafen Enerji Telekomünikasyon A.Ş. adına Fazlı YILDIRIM
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Azmi YILDIRIM
Yönetim Kurulu Üyesi	Mevlüt ZOR
Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	Aziz ERBAY
İç Kontrol Direktörü	Faruk Emin EREN
Risk Yönetimi ve Uyum Direktörü	Serkan ALPAY

c)- Faaliyet Yılı Ortalama Personel Sayısı

2024 faaliyet yılı boyunca ortalama 32 personel ile yürütülen çalışmalar, yıl sonunda 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 41 personel ile sürdürülmektedir.

D- Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimiz genel kurulunca yönetim kurulu üyelerine şirkette kendisi adına veya başkası adına yapacağı işlemlerde rekabet yasağı kapsamında herhangi bir yetki verilmemiştir.

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Bulunmamaktadır.

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Yoktur.

3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları

2024 dönemine ilişkin araştırma ve geliştirme faaliyetinde bulunulmamıştır.

4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

2024 dönemine ilişkin gerekli altyapı hazırlıkları dış hizmet alınarak çözülmüş olup, geliştirmeler devam etmektedir.

Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Kuruluşumuzun iç kontrol birimi bulunmakla beraber yönetim kuruluna bağlı olarak faaliyetlerini etkin bir şekilde yerine getirmektedir.

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Yoktur

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Kuruluşumuz 2024 hesap dönemine ilişkin A-1 Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi ile bağımsız denetçi anlaşması yapılmıştır. Ayrıca 2024 hesap dönemine ilişkin Pilot Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından tam tasdik hizmeti alınmıştır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Kuruluşumuz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

2024 faaliyet yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle kuruluşumuz veya yönetim organı üyeleri hakkında herhangi bir idari ya da adli yaptırımla karşılaşılmamıştır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

2024 yılı hedeflerine ulaşılmış olup, genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Toplantı Tarih	Kararlar	İşlemler
11.06.2024	Şirket Merkezinin İstanbul'a taşınması	Esas Sözleşmenin Şirketin Merkezi başlıklı 4. Maddesi tadil edilerek tescil edildi.
09.12.2024	Bağımsız Denetçi Seçimi	A1 Bağımsız Denetim A.Ş.'nin 2024 yılı Bağımsız Denetim süreçlerini yürütmesi üzerine karar tescil edildi ve Bağımsız Denetim sözleşmesi imzalandı.

Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

2024 yılı içerisinde bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projesi harcaması yapılmamıştır.

Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Herhangi bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır.

5-FİNANSAL DURUM

a) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Mali Tablo Özet Bilgileri:

Şirketimiz aşağıda görüleceği üzere Vergi Usul Kanunu esasına göre düzenlenen mali tablolarında **2024 yılını 5.951.530,72 TL** Kar ile kapatmıştır. Varlıklar toplamı **245.773.492,39TL** olup karşılığında **77.809.249,13 TL** tutarında Özkaynak bulunmaktadır.

Şirketin **49.665.298,48 TL** tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için **193.816,42 TL** tutarında amortisman ayrılmıştır.

	2024 Yılı	2023 Yılı
Dönem Karı / (Zararı)	5.951.530,72	(4.524.722,90)
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.	-	-
Dönem Net Karı / (Zararı)	5.951.530,72	(4.524.722,90)

Şirketimiz "14/05/2025 Tarihli" ve "Olumlu Görüş" içeren bağımsız denetim raporu ile A1 Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 2024 yılı hesap dönemine ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu kapsamında denetlenmiş olup TFRS mali tablolar EK' te yer almaktadır.

Finansal Tablolar Özet Bilgileri:

Şirket finansal tablolarında görüleceği üzere **2024** yılını **18.817.385 TL** Zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı **235.581.081 TL** olup karşılığında **70.886.001 TL** tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Şirketin **45.852.565 TL** tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için **9.265.247 TL** amortisman ayrılmıştır.

b) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

FZYPAY ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş. Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihli Finansal Durum Tablosu (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)			
VARLIKLAR	Dipnot Referansı	31.12.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	138.931.912	36.901.318
Elektronik Para Koruma Hesabı	4	7.895.404	11.878.579
Finansal Yatırımlar	5	-	8.091.266
Diğer Alacaklar	7	118.239	20.335.177
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		-	20.070.324
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		118.239	264.853
Peşin Ödenmiş Giderler	8	4.787.259	962.419
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	17	-	21.740
Diğer Dönen Varlıklar	9	269.258	540.144
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		152.002.071	78.730.643
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	6	-	-
Diğer Alacaklar	7	5.427.221	26.833
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		5.427.221	26.833
Maddi Duran Varlıklar	10	45.738.741	40.172.678
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	113.824	125.238
Peşin Ödenmiş Giderler	8	1.650.420	439.293
Ertelenmiş Vergi Varlığı	19	3.943.172	19.502.383
Diğer Duran Varlıklar		26.705.633	26.705.633
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		83.579.010	86.972.057
TOPLAM VARLIKLAR		235.581.081	165.702.701

KAYNAKLAR	Dipnot Referansı	31.12.2024	31.12.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	12	9.080.197	311.742
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	12	9.225.583	10.297.477
Ticari Borçlar	6	3.050.136	917.436
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		3.050.136	917.436
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	2.941.087	2.478.650
Diğer Borçlar	7	1.152.971	31.738
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		1.118.168	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		34.803	31.738
Elektronik Para Yükümlülükleri	9	5.248.444	3.040.264
Ödenecek Vergi Yükümlülükler	9	1.284.933	318.550
Ertelenmiş Gelirler	17	131.062.960	44.457.680
Kısa Vadeli Karşılıklar	19	623.529	325.483
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		0	-
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		163.669.841	62.179.019
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri		-	13.319.805
Uzun Vadeli Karşılıklar	19	1.025.239	374.643
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		1.025.239	374.643
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.025.239	13.694.448
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	21	55.000.000	55.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		107.112.947	107.112.947
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(110.576)	15.273
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları		(72.298.986)	(27.822.829)
Net Dönem Karı/Zararı		(18.817.384)	(44.476.157)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		70.886.001	89.829.233
TOPLAM KAYNAKLAR		235.581.081	165.702.701

FZYPAY ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihli

Kar veya Zarar Tablosu ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansı	31.12.2024	31.12.2023
Hasılat	22	951.719.107	95.394.597
Satışların Maliyeti (-)	22	(881.559.306)	(92.094.485)
BRÜT KAR/ZARAR		70.159.802	3.300.112
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(64.532.497)	(34.336.129)
Pazarlama Giderleri(-)	23	(2.685.750)	(1.149.845)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	3.554.539	1.573.870
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24	(337.245)	(2.489.958)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		6.158.849	(33.101.949)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	456.035	2.310.538
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		6.614.885	(30.791.411)
Finansman Gelirleri	26	666.980	2.899.079
Finansman Giderleri (-)	26	(8.944.627)	(2.514.424)
Net Parasal Pozisyon Kayıpları		(7.538.101)	(27.004.277)
VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		(9.200.863)	(57.411.032)
Dönem Vergi Gideri/Geliri		-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	19	(9.616.522)	12.934.875
DÖNEM KARI/ZARARI		(18.817.385)	(44.476.157)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(18.817.385)	(44.476.157)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(125.648)	15.273
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(179.497)	21.818
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		53.849	(6.545)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(18.943.033)	(44.460.885)

c) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket sermayesi yeterli düzeydedir.

d) Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

2024 yılı içerisinde dış hizmet kapsamında altyapı çalışmaları yapılmış ve yeni yıl için çeşitli projeler çıkarılmıştır. Yeni projeler ile karlılığın artacağı ön görülmektedir. Bununla birlikte, şirketin finansal yapısını güçlendirmek amacıyla 2025 yılı içerisinde sermaye artışı planlanmaktadır. Bu plan, özellikle şirketin özkaynaklarını güçlendirerek yüksek borçluluk oranını dengeleme, likidite yönetimini iyileştirme ve gelecekteki büyüme hedeflerine sağlıklı bir şekilde ulaşma amacını taşımaktadır.

e) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Kuruluşumuzun kar dağıtım politikası şirketin sürdürülebilir büyümesini desteklemek ve paydaşlarımızın uzun vadeli çıkarlarını gözetmek amacıyla Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili tebliğleri, Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde esas sözleşmeye dayanarak yapılmaktadır. Kuruluşumuz, faaliyetlerini bu yıl geçen yıla oranla daha da genişletmiş ve altyapı geliştirme, operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi ve çeşitli projelerin hayata geçirilmesi çalışmalarını da gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda yapılan çalışmalar nedeniyle halen gelişmekte olan kuruluşumuzda kar dağıtımı yapılmayacaktır. Aksi karar alınıncaya kadar bu yıl ve gelecekte elde edilecek karların şu şekilde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

- **Altyapı ve teknoloji geliştirme:** Hizmet kalitesini arttırmak için altyapı çalışmalarının devam ettirilmesi,
- **İş genişlemesi ve proje finansmanı:** Yeni hizmetlerin geliştirilmesi ve mevcut projelerin desteklenmesi,
- **Sermaye gücünün arttırılması:** Şirketin finansal sağlamlığını artırarak gelecekteki büyüme fırsatlarına hazırlık yapılması

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, finansal, operasyonel, stratejik ve yasal riskleri tanımlayıp analiz ederek bu risklere karşı etkili azaltma ve kontrol mekanizmaları uygulamakta; düzenli izleme ve raporlama süreçleriyle uyum içinde, sürdürülebilir büyümeyi destekleyen proaktif bir risk yönetimi politikası benimsemektedir.

b) Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Şirketin pay senetleri borsada işlem görmediği için 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi oluşturulmamıştır.

c) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Elektronik para sektöründe faaliyet göstermemiz sebebiyle, düzenleyici otoritelerin politikaları, teknolojik altyapının kesintisiz sürdürülebilirliği, kullanıcı güvenliği, dolandırıcılık riskleri ve sektördeki yoğun rekabet ileriye dönük temel risk alanlarımızı oluşturmaktadır.

Geçen yılın son çeyreğinde devreye alınan cüzdan hizmetinin beklenen büyümeyi sağlaması zaman alabileceğinden, kısa vadede satış hacmi, gelir yaratma kapasitesi ve kârlılık üzerinde sınırlı etkisi olabilecektir. Ayrıca, faaliyet yapısının halen gelişmekte olması sebebiyle, verimlilik oranlarında dalgalanma yaşanması mümkündür.

Finansal yapımızda ise, 2,32 seviyesindeki Borç/Özkaynak oranı, yüksek kaldıraç seviyesine işaret etmekte; bu durum özellikle altyapı yatırımları ve operasyonel maliyetlerin etkisiyle önümüzdeki dönemde de devam edebilir. Ancak, kısa vadeli borçların önemli bir kısmı müşterilere ait elektronik para fonlarından oluştuğundan, bu yükümlülükler doğrudan finansman borcu niteliği taşımamaktadır.

Şirketimiz bu riskleri yönetmek adına; teknoloji yatırımlarının sürekliliğini sağlamak, operasyonel verimliliği artırmak ve düzenleyici uyum süreçlerine öncelik vererek piyasa koşullarına hızlı adaptasyon sağlamak yönünde stratejiler geliştirmektedir.

Şirketin finansal tablolarına göre karlılık, kaldıraç ve borç/özkaynak oranları aşağıdaki gibidir;

Karlılık Oranları	2024	2023
FAVÖK Marjı	0,01	-0,32
Brüt Kar/Net Satışlar	0,07	0,03
Vergi Öncesi Kar (Zarar)/Net Satışlar	-0,01	-0,60
Özkaynak Karlılığı	-0,13	-0,64
Aktif Karlılığı	-0,04	-0,35
Vergi Öncesi Kar (Zarar)/Finansman Giderleri	1,03	22,83
Faaliyet Geliri/Finansman Gideri	0,69	13,16
Ortalama Faiz Yüğü	0,05	0,03

Kaldıraç oranları	2024	2023
Toplam Borçlanmalar/Özkaynak	2,32	0,84
Net Finansal Borç/Özkaynak	-1,81	-0,37
Toplam Varlıklar/Özkaynak	3,32	1,84

Borç Ödeme Kapasitesi	2024	2023
Borç Servisi Karşılama Oranı	0,66	-1,28
FAVÖK/İlgili Döneme Ait Faiz Gideri	1,35	12,15
Net Finansal Borç/FAVÖK	-10,62	1,08
Kısa Vadeli Borçlar/Özkaynak	2,31	0,69
Kısa Vadeli Finansal Borç/Toplam Finansal Borç	0,99	0,82
(Uzun Vadeli Finansal Borçlar-Net İşletme Sermayesi) /FAVÖK	1,05	0,09

The logo features a large, light gray stylized letter 'F' in the background. Two light gray circles are positioned on the left and right sides of the text.

**FZYPAY ELEKTRONİK
PARA ve ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.**